



# IX. Ulaştırma ve Lojistik Ulusal Kongresi

24-25 Ekim 2025 | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi

<https://www.ulk.ist/>



## Türkiye-Hindistan Gerilimi Bağlamında Siyasi Gelişmelerin Uluslararası Lojistiğe Etkisi: Çelebi Hava Servisi Örneği

**Gökhan Çin**

Öğr. Gör.,

İstanbul Atlas Üniversitesi

gokhan.cin@atlas.edu.tr

### Özet

Siyasi, iktisadi ve kültürel başta olmak üzere birçok makro çevresel faktör uluslararası lojistiği derinden etkilemektedir. Kimi zaman ulus ötesi lojistik operasyonları teşvik eden söz konusu çevresel faktörler kimi zaman ise bu alanda büyük yatırımlarda bulunan işletmelere engel oluşturmaktadır. Küreselleşmenin etkisiyle devletler ve toplumlar arasındaki siyasi ve iktisadi bağlar karşılıklı bağımlılık çerçevesinde gelişim gösterse de ikili ilişkiler, bölgesel krizler ve güvenlik kaygıları nedeniyle uluslararası lojistik operasyonların geleceği riskler taşımaktadır. Nitekim, Pakistan-Hindistan arasında 7-10 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen kısa süreli çatışmalarda Türkiye'nin Pakistan'a vermiş olduğu açık destek, Hindistan'da büyük yatırımlarda bulunan yerli işletmeleri doğrudan etkilemiştir. Öyle ki, Hindistan'da vuku bulan Türk ürün ve şirketlerine yönelik boykot ve ambargo çağrıları sonucunda ülkenin çeşitli havalimanlarında yer hizmetleri, kargo, posta ve antrepo gibi hizmetler veren Çelebi Hava Servisi'ne tanınan izin ulusal güvenlik gerekçesiyle iptal edilmiştir. Sermayesinin çoğunluğu uluslararası yatırımcılardan oluşan ve Hindistan dışında Avrupa, Afrika ve Asya'da çeşitli ülkelerde aktif faaliyetlerde bulunan Çelebi Hava Servisi'ne tanınan iznin Hindistan savcılık makamınca "benzeri görülmemiş bir güvenlik tehdidi" gerekçesiyle iptal edilmesi, söz konusu riskin somut bir örneğidir. Bu çalışmada, Çelebi Hava Servisi örneğinden hareketle, siyasi gelişmelerin uluslararası lojistik üzerindeki etkisi üzerinde durulmuş ve hava lojistiğinin ulusal güvenlik boyutu sorunsallaştırılmıştır. Güncel bir gelişmeyi kuramsal bir ekseninde değerlendiren bu çalışmada nitel araştırma deseni uygulanmış ve geniş kapsamlı literatür incelemesi gerçekleştirilmiştir. Literatür incelemesi ışığında uluslararası lojistiğin siyasi dinamiklere bağlı olarak gelişen kırılğan yapısı ortaya konmuş yeni çözüm önerileri sunulmaya çalışılmıştır. Bilhassa, uluslararası hava lojistiği faaliyetlerinin ulusal güvenlik eksenli yaratabileceği endişelerin önüne geçebilmek ve işletmeleri koruyabilmek adına hukuki-kurumsal mekanizmaların geliştirilmesi önerilmiştir.

*Anahtar Kelimeler:*

*Uluslararası Lojistik, ulusal güvenlik, hava lojistiği, Çelebi Hava Servisi*



# The Impact of Political Issues on International Logistics in the Context of Türkiye-India Tension: The Example of Çelebi Air Service

## Abstract

Many macro-environmental factors, specifically political, economic, and cultural, profoundly impact international logistics. These environmental factors, which sometimes encourage transnational logistics operations, sometimes act as obstacles to companies who making major investments in this field. While political and economic ties between states and societies have developed within a framework of interdependence under the influence of globalization, the future of international logistics operations remains at risk due to bilateral relations, regional crises, and security concerns. Indeed, Türkiye's unambiguous support for Pakistan during the brief armed conflict between Pakistan and India on May 7-10, 2025, directly impacted domestic companies making major investments in India. Following calls for a boycott and embargo against Turkish products and companies in India, the permit granted to Celebi Air Service, which provides ground handling, cargo, mail and warehouse services at various airports in the country, was revoked due to national security concerns. The Indian prosecutor's office's revocation of the license granted to Celebi Air Service, a company largely funded by international investors and active in various countries in Europe, Africa, and Asia, in addition to India, on the grounds of an "unprecedented security threat," is a concrete example of this risk. This study, using the example of Celebi Air Service, examines the impact of political issues on international logistics and challenges the national security dimension of air logistics. This study, which evaluates a current issue from a theoretical perspective, employs a qualitative research design and conducts a comprehensive literature review. In light of this literature review, revealed the fragile nature of international logistics, evolving due to political dynamics and proposed the new solutions. In particular, the development of legal and institutional mechanisms is recommended to mitigate potential national security concerns arising from international air logistics activities and to protect companies.

*Keywords:*

*International logistics, national security, air logistics, Celebi Air Service*

