



IX. Ulaştırma ve Lojistik Ulusal Kongresi

24-25 Ekim 2025 | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi

<https://www.ulk.ist/>



Pandemi Sürecinin Lojistik Sektörüne Etkileri ve Türkiye’ce Lojistik Sektörünün Geleceği

İlyas Temel Şafak

YL Öğrencisi,

Düzce Üniversitesi

temelsafak@duzce.edu.tr

Özet

Lojistiğin stratejik bir sektör olduğunu pandemi sürecinde bir kez daha görmüş olduk. Ürettiğin malı müşteriye zamanında gönderemiyorsan o malın senin olmadığı gerçeği dünya ekonomisine damgasını vurdu. Bunun yanında pandemiyle birlikte ülkenin ihtiyacı olan temel ürünleri kesinlikle ülke içerisinde, en kötü şartlarda ülke yakınında üretmesi gerektiği gerçeği ortaya çıkmış oldu. Gelişmiş ülkelerde bile temel ihtiyaç ürünlerinin ülke içerisinde yeterince üretilmez hale geldiği ve üretimin çok uzak ülkelere kaydığı görülebildi. Pandemi “Yakında Üretim” olarak isimlendirilen yeni bir kavram yarattı ve ülkelerin pandemi sonrası ekonomi ve kalkınma stratejilerini belirlerken bu hususu mutlaka değerlendirmeye almaları gerektiğini ortaya koydu. Ticaret Bakanlığı tarafından 13 Nisan 2024 tarihinde yayınlanan bültende, lojistik ve taşımacılık sektörümüzün ulaştığı pazar büyüklüğünün yüz milyar USD olması ile global lojistik pazarından %2,5 pay almasıyla dünya sıralamasında on birinci olmayı başarmıştır. Bu çalışmada, pandemi sürecinin lojistik sektörüne olan etkilerinin uluslararası ve ulusal başlıklar altında özetlenmesinin yanında Türkiye’de lojistik sektörünün geleceği konusunda yorum ağırlıklı bilgi ve değerlendirmelere yer verilmiştir.

Anahtar Kelimeler:

Lojistik, Pandemi, Dünya, Türkiye, Lojistiğin Geleceği

The Effects of the Pandemic on the Logistics Sector and the Future of the Logistics Sector in Türkiye

Abstract

We have once again witnessed during the pandemic that logistics constitutes a strategic sector. The fact that a product does not truly “belong” to its producer unless it can be delivered to the customer on time has left a significant mark on the global economy. Moreover, the pandemic revealed the necessity for countries to produce essential goods within their own borders or at the very least, in proximate regions under adverse conditions. Even in highly developed economies, it became evident that essential goods were no longer sufficiently manufactured domestically and that production had shifted to distant countries. The pandemic thus gave rise to a new concept, termed “Nearshoring” demonstrating that this factor must be taken into serious consideration in shaping post-pandemic economic and development strategies. According to the bulletin published by the Ministry of Trade on April 13, 2024, the Turkish logistics and transportation sector has reached a market size of 100



billion USD, securing a 2.5% share in the global logistics market and thereby ranking eleventh worldwide. This study not only summarizes the effects of the pandemic on the logistics sector at both international and national levels but also presents commentary-based insights and assessments regarding the future trajectory of the logistics industry in Türkiye.

Keywords:

Logistics, Pandemic, World, Türkiye, The Future of Logistics



IX. Ulaştırma ve Lojistik Ulusal Kongresi
24-25 Ekim 2025 | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi