



# IX. Ulaştırma ve Lojistik Ulusal Kongresi

24-25 Ekim 2025 | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi

<https://www.ulk.ist/>



## Bölgesel Tedarik Zinciri Entegrasyonunda Uluslararası Zangezur Koridorunun Rolü

**Mustafa Ergün**

Dr. Öğr. Üyesi,

Giresun Üniversitesi

mustafa.ergun@giresun.edu.tr

### Özet

Uluslararası Zangezur Koridoru (ZZK), gelişen Avrasya bağlantı çerçevesi içinde stratejik açıdan önemli bir lojistik güzergahıdır. Azerbaycan ankarasını Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti'ne bağlayan ve Türkiye'ye doğru uzanan koridor, daha geniş Orta Koridor'un (Hazar Ötesi Uluslararası Taşımacılık Güzergahı) önemli bir bileşenini temsil etmektedir. Bu çalışma, IZK'nin lojistik fırsatlarını ve operasyonel kısıtlamalarını analiz ederek bölgesel tedarik zinciri entegrasyonu için bir katalizör görevi görme potansiyelini incelemektedir. Bölgesel ulaşım ağlarının nitel değerlendirmesine, politika belgelerine ve Aras ve Kuzey-Güney güzergahları gibi alternatif koridorların karşılaştırmalı analizlerine dayanan araştırma, üç temel katkı sunmaktadır. İlk olarak, IZK, Hazar Havzası ile Akdeniz arasında daha kısa ve daha güvenli bir bağlantı oluşturarak transit sürelerini ve maliyetleri önemli ölçüde azaltabilir. İkinci olarak, çok modlu ve sürdürülebilir lojistik entegrasyonu için fırsatlar sunarak bölgesel ticaret verimliliğini ve küresel tedarik kesintilerine karşı dayanıklılığı teşvik etmektedir. Üçüncüsü, potansiyeline rağmen koridor, altyapı eksiklikleri, siyasi gerginlikler ve çevresel kaygılar gibi önemli zorluklarla karşı karşıyadır. Makale, IZK'nin başarısının, bölgesel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu koordineli yönetim mekanizmalarına, uyumlu gümrük prosedürlerine ve uzun vadeli yatırım stratejilerine bağlı olduğu sonucuna varmaktadır. Genel olarak, koridor, Güney Kafkasya ve ötesinde tedarik zinciri bağlantısını yeniden şekillendirmede dönüştürücü bir potansiyele sahiptir.

*Anahtar Kelimeler:*

*Uluslararası Zangezur Koridoru, Bölgesel Tedarik Zincirleri, Sürdürülebilir Lojistik, Multimodal Taşımacılık.*

## The Role of the International Zangezur Corridor in Regional Supply Chain Integration

### Abstract

The Zangezur International Corridor (CCR) is a strategically important logistics route within the evolving Eurasian connectivity framework. Connecting the Azerbaijani mainland with the Nakhchivan Autonomous Republic and extending towards Türkiye, the corridor represents a key component of the broader Middle Corridor (Trans-Caspian International Transport Route). This study examines the CCR's potential as a catalyst for regional supply chain integration by analyzing its logistics opportunities and operational constraints. Based on a qualitative assessment



of regional transportation networks, policy documents, and comparative analyses of alternative corridors such as the Aras and North-South routes, the research makes three key contributions. First, the CCR could significantly reduce transit times and costs by creating a shorter and safer connection between the Caspian Basin and the Mediterranean. Second, it fosters regional trade efficiency and resilience to global supply disruptions by offering opportunities for multimodal and sustainable logistics integration. Third, despite its potential, the corridor faces significant challenges, including infrastructure deficiencies, political tensions, and environmental concerns. The article concludes that the success of the IZC depends on coordinated governance mechanisms, harmonized customs procedures, and long-term investment strategies aligned with regional sustainability goals. Overall, the corridor has transformative potential to reshape supply chain connectivity in the South Caucasus and beyond.

*Keywords:*

*International Zangezur Corridor, Regional Supply Chains, Sustainable Logistics, Multimodal Transport.*

